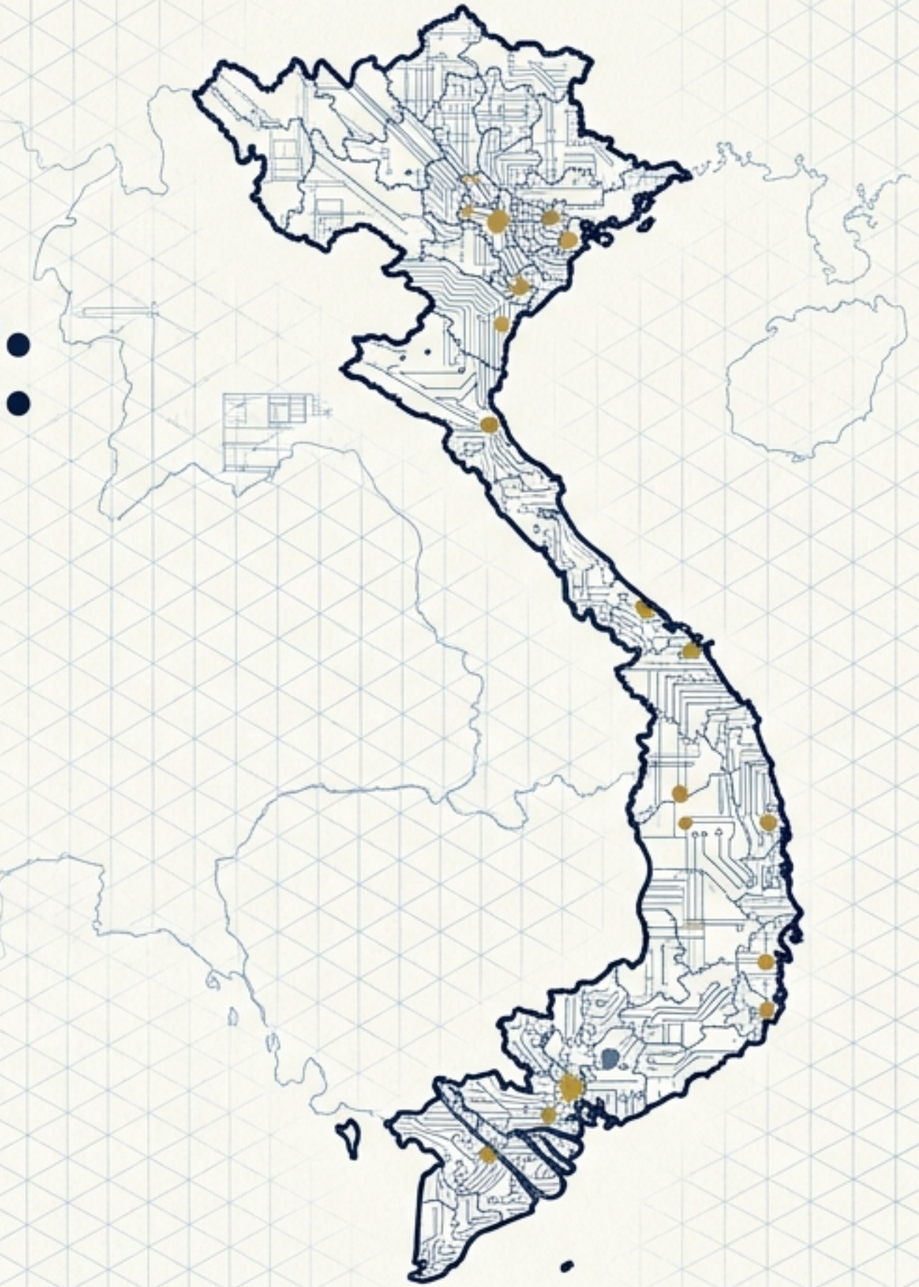
완전히 달라진 베트남: 세계의 공장에서 글로벌 핵심 허브로

국가 개조 마스터플랜과 성장의 병목 현상 진단



Gemini Notebook

Executive Summary:
국가 개조의 3단계 프로세스



1. 위기 인식

중진국 함정과 인구 보너스 소멸(2039~2042)이라는 시한폭탄 직면

2. 국가 개조

단순 하청에서 첨단 테크(반도체/AI)로의 체질 개선 및 도이머이 이후 최대 행정 개편

3. 현실 점검

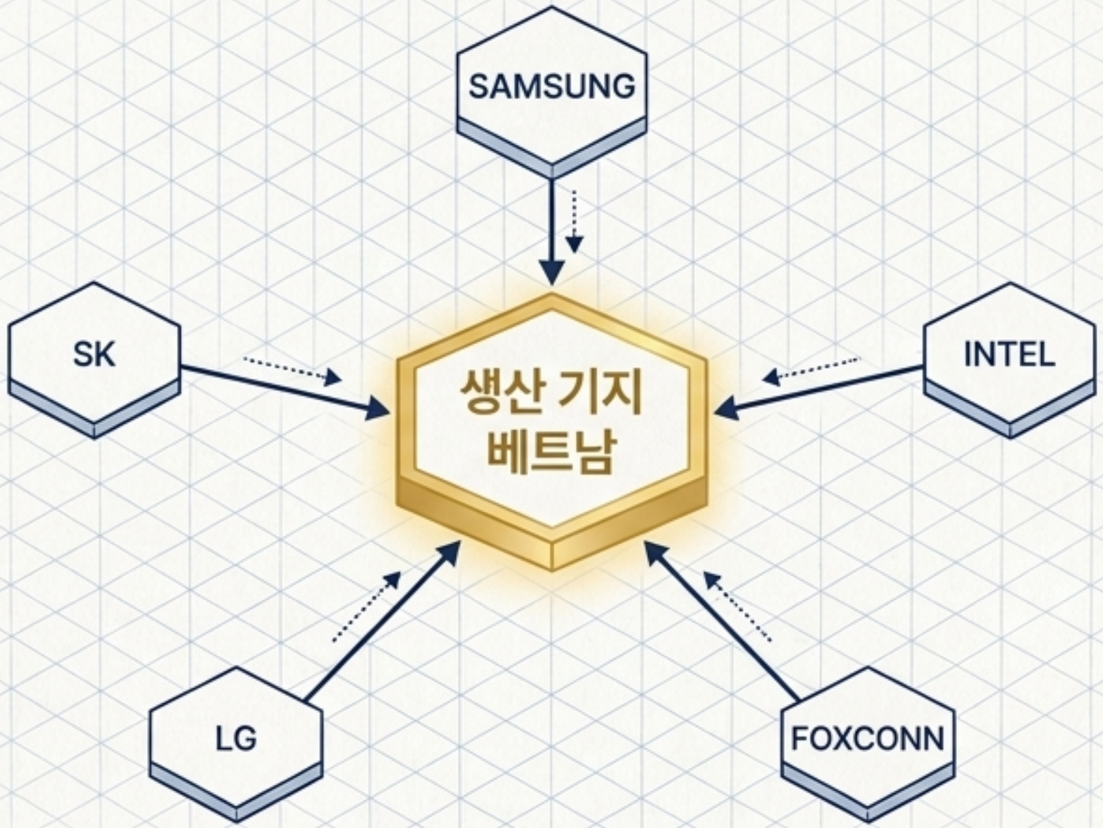
인프라(전력) 및 고급 인재(5%) 병목 해결이 두 자릿수 성장의 핵심 관건

Gemini Notebook

Baseline: ‘세계의 공장’으로 기능해 온 베트남

핵심 경쟁력

풍부한 노동력,
상대적으로 저렴한 인건비,
잘 갖춰진 제조업 기반.

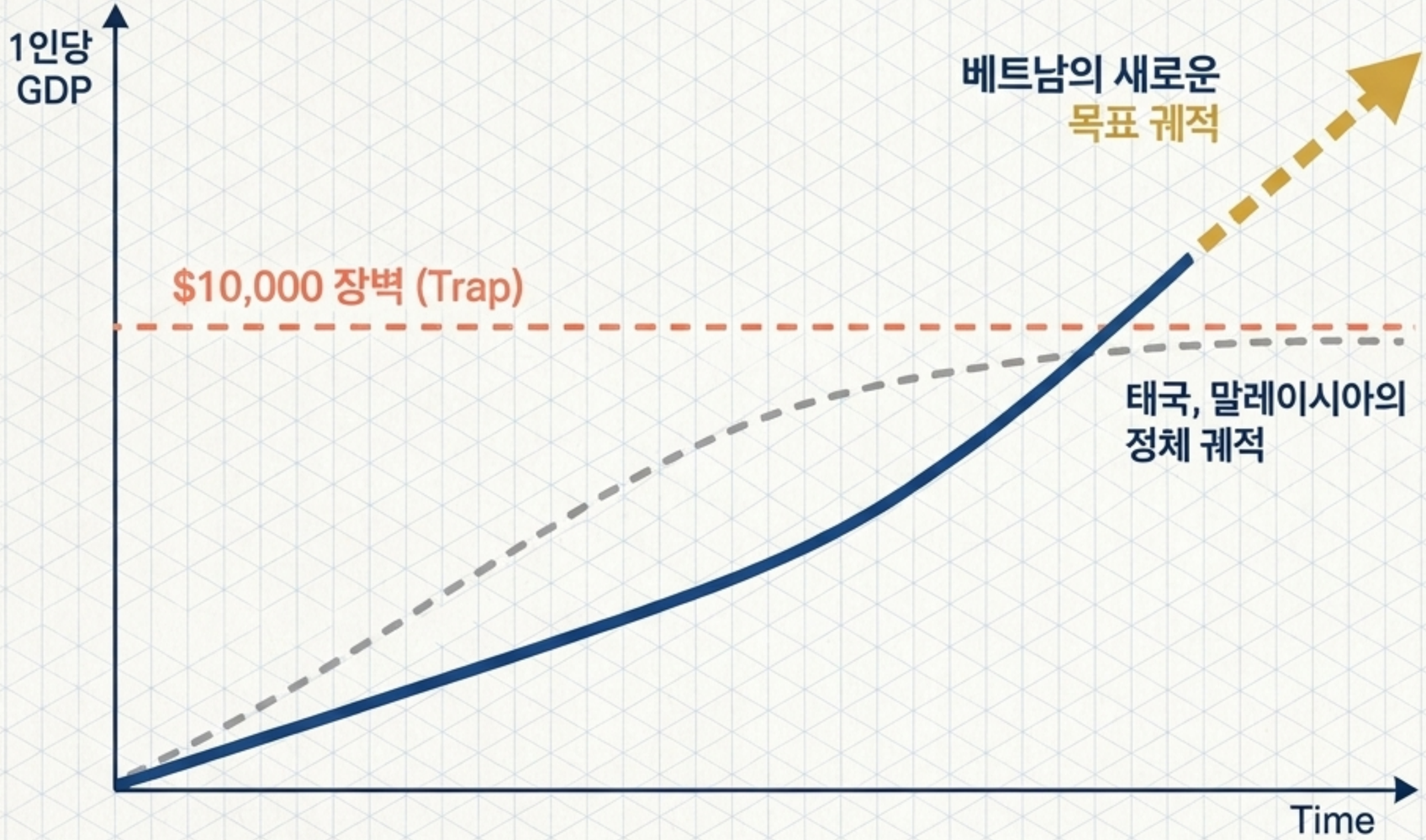


기존 역할

삼성, 인텔, 폭스콘 등
글로벌 기업들의 단순
조립 및 하청 생산 기지.

Gemini Notebook

Burning Platform 1:
‘중진국의 함정’이라는 구조적 위기



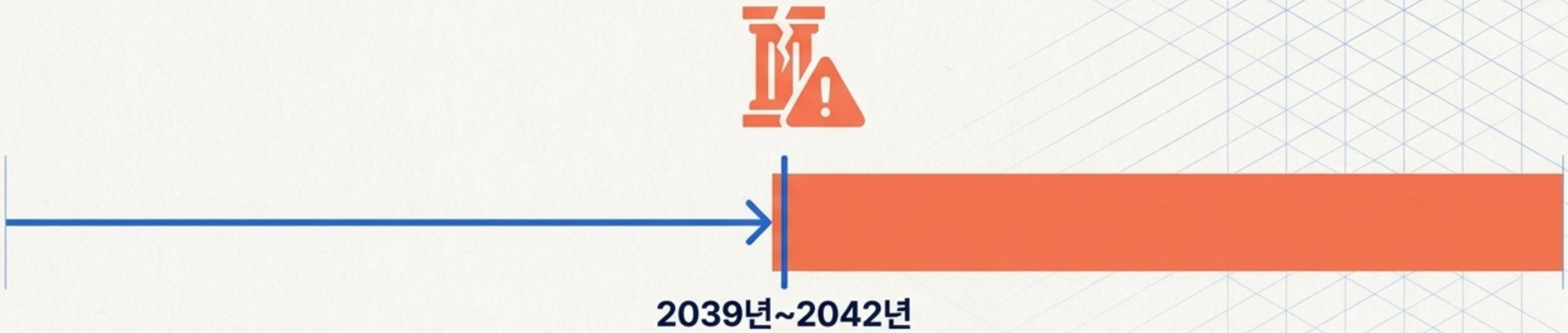
구조적 한계

인건비는 매년 상승하나 자국 기업의 원천 기술과 생산성 향상은 정체.

단순 조립 역할에 머물 경우, 전형적인 중진국 함정에 갇힐 위험 최고조.

Gemini Notebook

Burning Platform 2:
다가오는 ‘인구 보너스’의 소멸



노동 집약적 성장의 한계

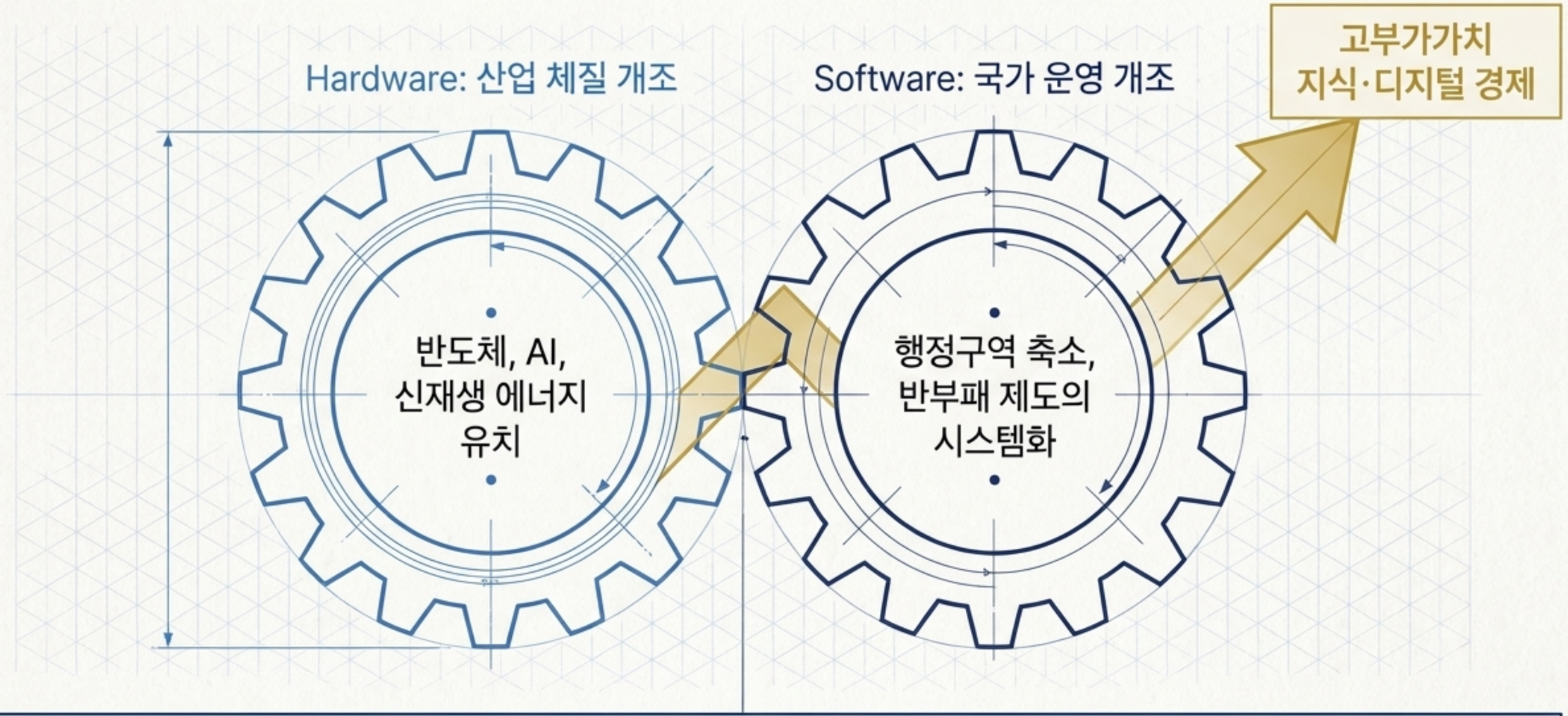
과거 고성장을 견인했던 젊고 풍부한 인구의 이점(인구 보너스)이 종료될 전망.

패러다임의 강제 전환

단순 자본과 노동 투입에 의존하는 성장 방식은 물리적 시간 제한 직면. 기술 발전과 인적 자원 개발로의 신속한 전환 불가피.

Gemini Notebook

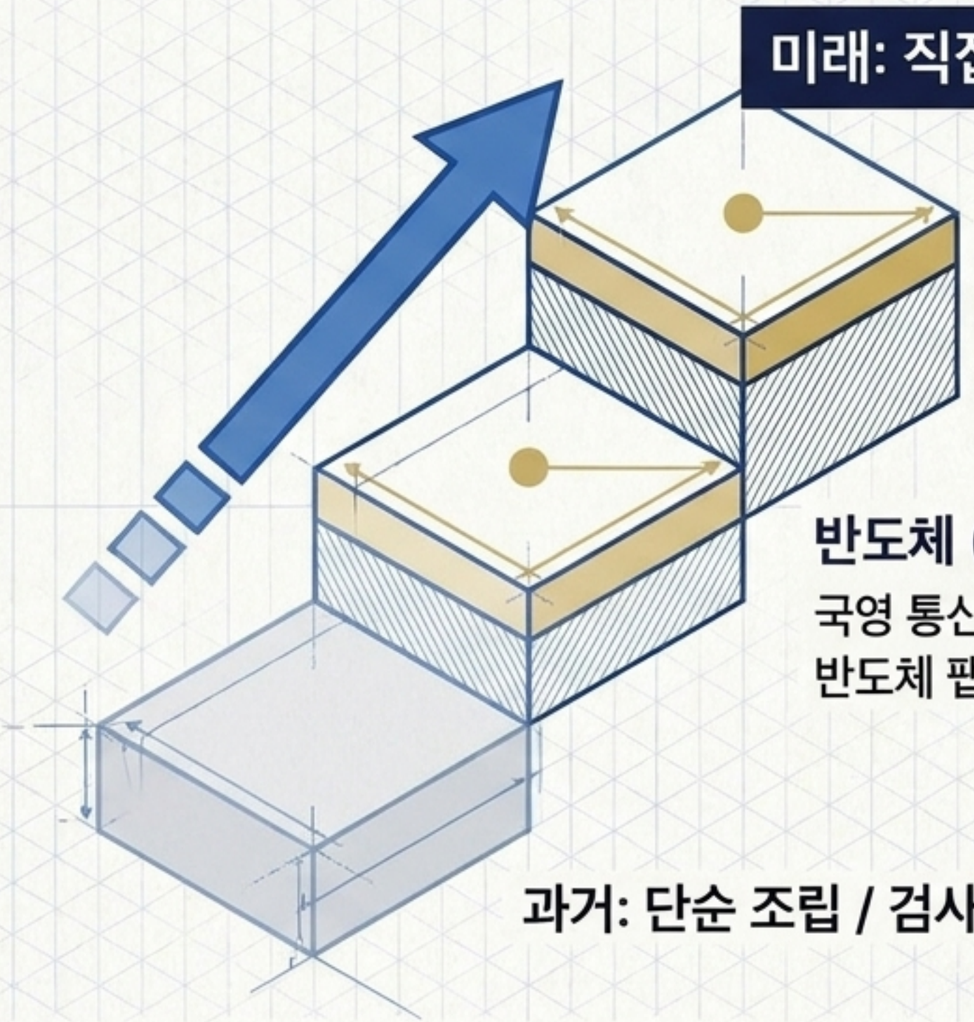
The Solution: 국가 개조를 위한 '듀얼 엔진(Dual Engine)'



궁극적 목표: 대외 의존도를 줄이고 글로벌 공급망 내 단순 조립을 넘어 자체 부품 조달률 증대

Gemini Notebook

Pillar 1. 첨단 테크 산업으로의 가치사슬 도약



미래: 직접 제조 및 독자 생태계 구축

AI (2030년)

베트남 언어/데이터 기반 독자 AI 모델 최소 8개 개발 및 공공 서비스 전면 도입.

반도체 (2027년)

국영 통신기업 비에텔(Viettel), 자국 최초 반도체 팹 건설 및 시험 생산 목표.

과거: 단순 조립 / 검사 / 하청

Gemini Notebook

패러다임 시프트: FDI(외국인 직접투자) 유치 기준의 진화

	과거의 외자 유치	현재의 선별 유치 (7월 첨단 기술법 시행)
평가 기준	자본 투입 규모 및 일자리 창출 수	베트남 자국 기술 개발 기여도 및 국내 기업과의 협력 수준
핵심 목표	대규모 단순 하청 기지 확보	자국 산업 경쟁력 강화를 통한 글로벌 핵심 허브 도약

Insight: 이제는 외국 기업도 베트남 자국 생태계에 도움이 되는 기업만 선별적으로 수용하겠다는 강력한 정책 의지.

Gemini Notebook

Pillar 2. 국가 운영 소프트웨어의 슬림화

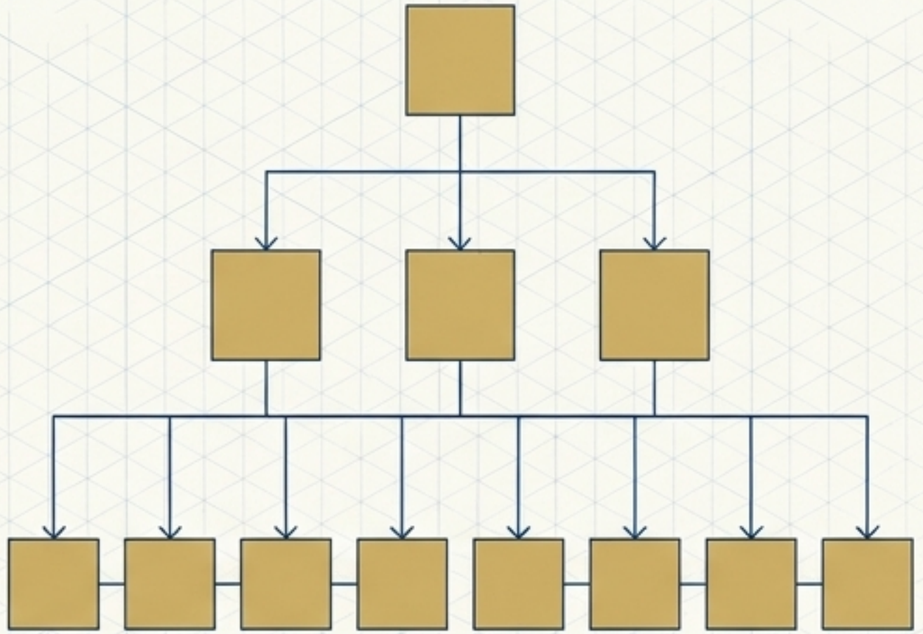
기존: 57개 성의 복잡한 다단계 구조



부서 간 고질적 업무 중복 및
비효율적 인허가 절차.

도이머이 이후
최대 규모 행정 개편

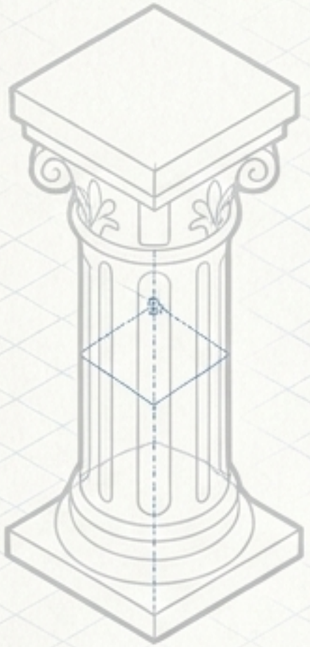
현재: 28개로 통폐합된 직관적 구조



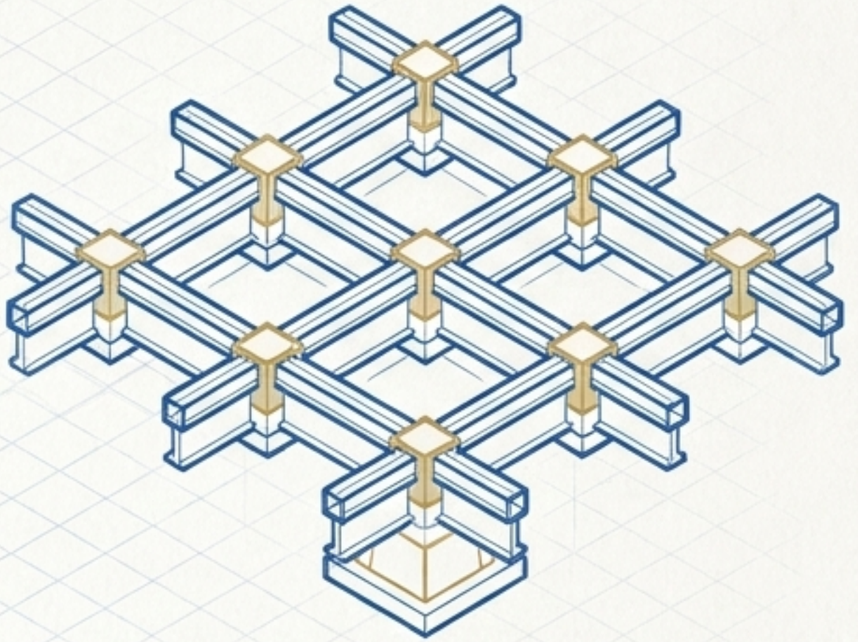
중간 단위(성·시 및 군·현)를 과감히 정리하여
행정 처리 단계 대폭 축소.

Gemini Notebook

Pillar 3. ‘불타는 용광로’ 반부패 운동의 제도화







과거의 접근: 인물 중심

특정 지도자의 카리스마나
강력한 개인적 의지에 의존한
부정부패 척결 방식.

현재의 진화: 시스템/제도 중심

부패 척결을 국가 시스템에 내재화.
행정 단위 축소와 맞물려, 관리 포인트를 줄임으로써
투명하고 빠른 통제 체계 구축.

Gemini Notebook

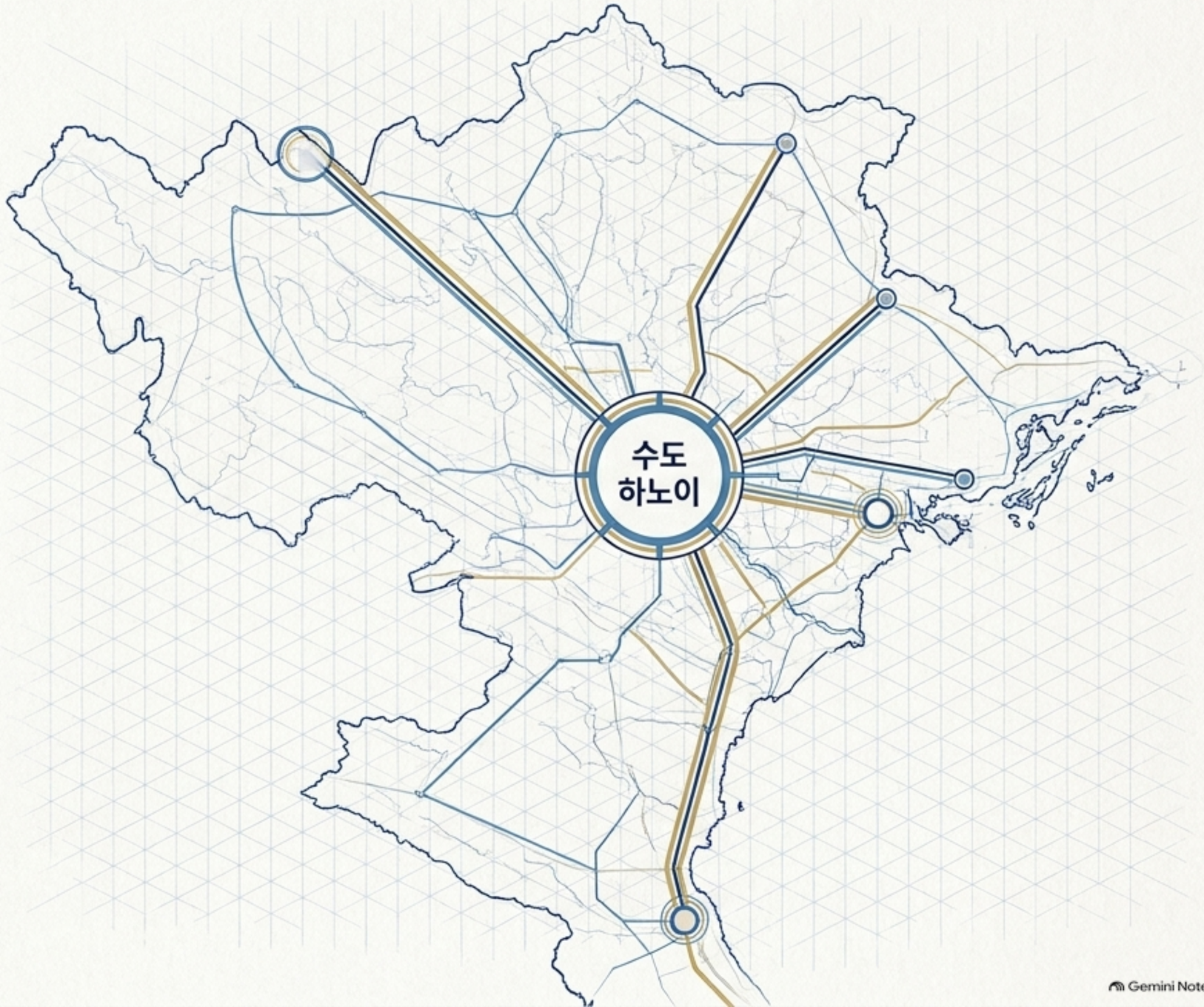
공간의 개조:
4대 마스터플랜과
인프라 빅 픽처

핵심 프로젝트

수도 하노이의 세계적 도시 탈바꿈 및
전국구 고속철도 건설 추진.
국가 경제 전반을 바꾸는 대형 프로젝트 집행.

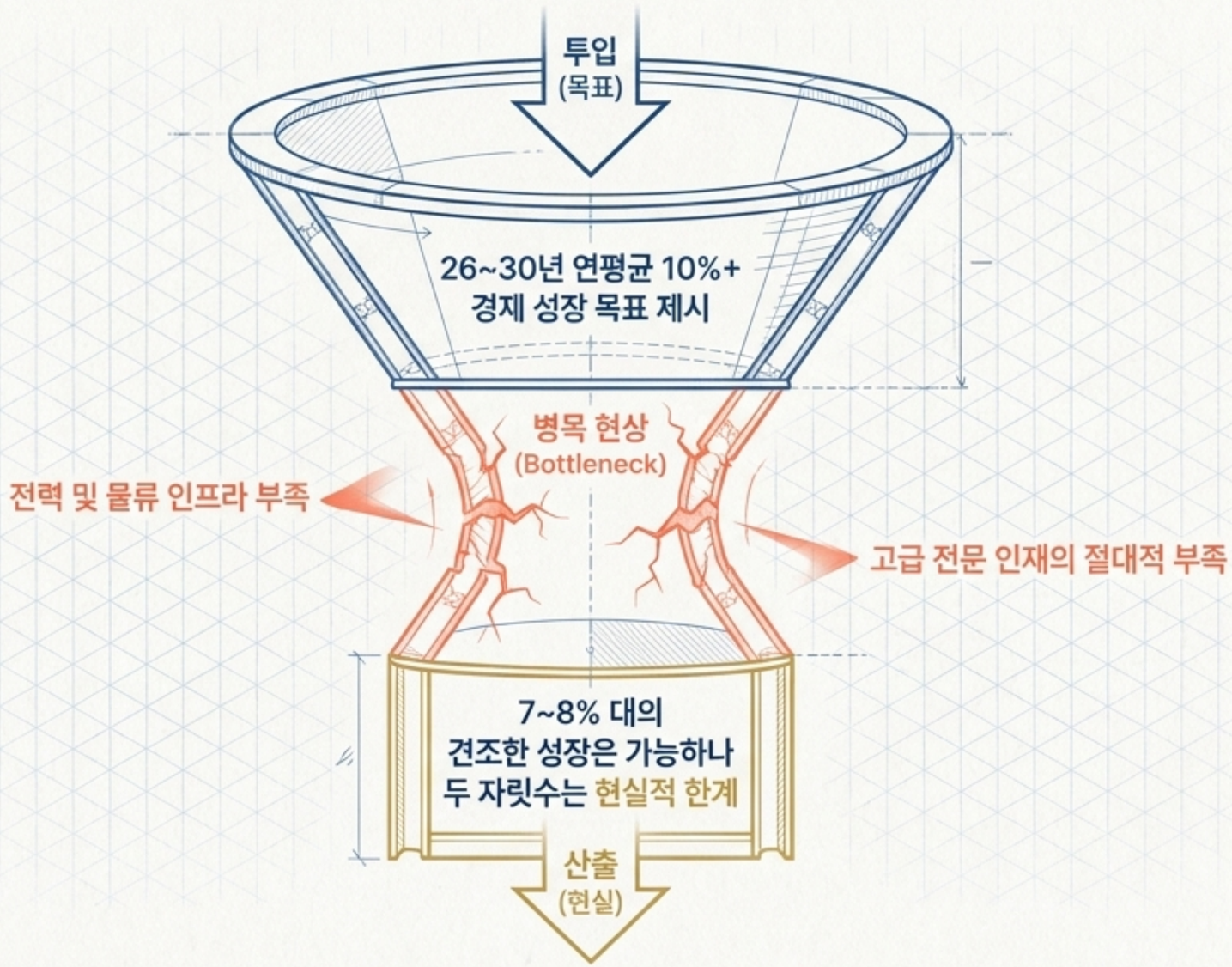
경제적 효과

정체되었던 공공 인허가가 재개되고
인프라 투자가 본격 집행되며
투자 환경 개선 및 단기적 경기 부양 효과 창출.



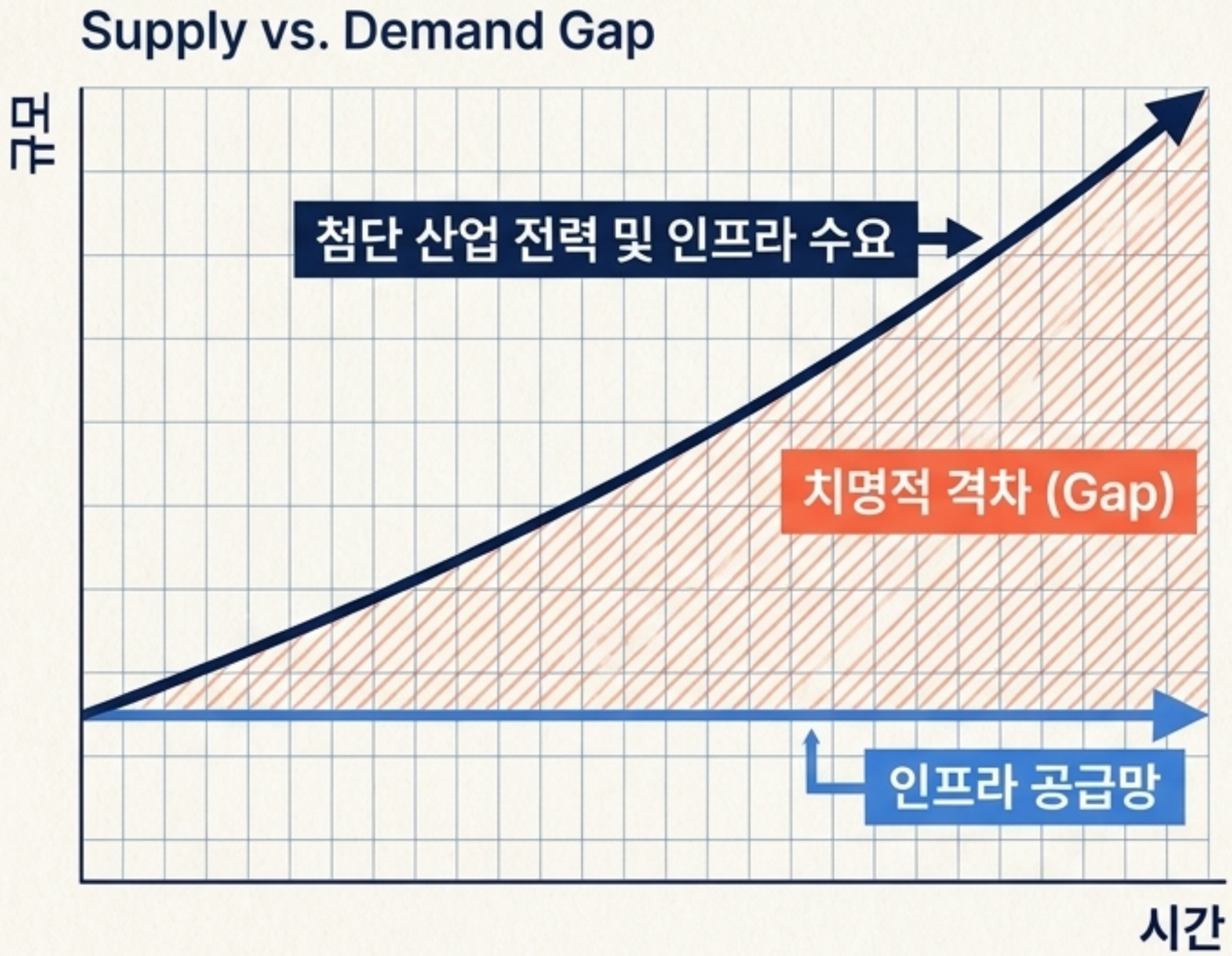
Gemini Notebook

Reality Check: ‘두 자릿수 성장’을 가로막는 딜레마



Gemini Notebook

Bottleneck 1. 아슬아슬한 전력망과 인프라의 한계



세계은행(World Bank) 경고

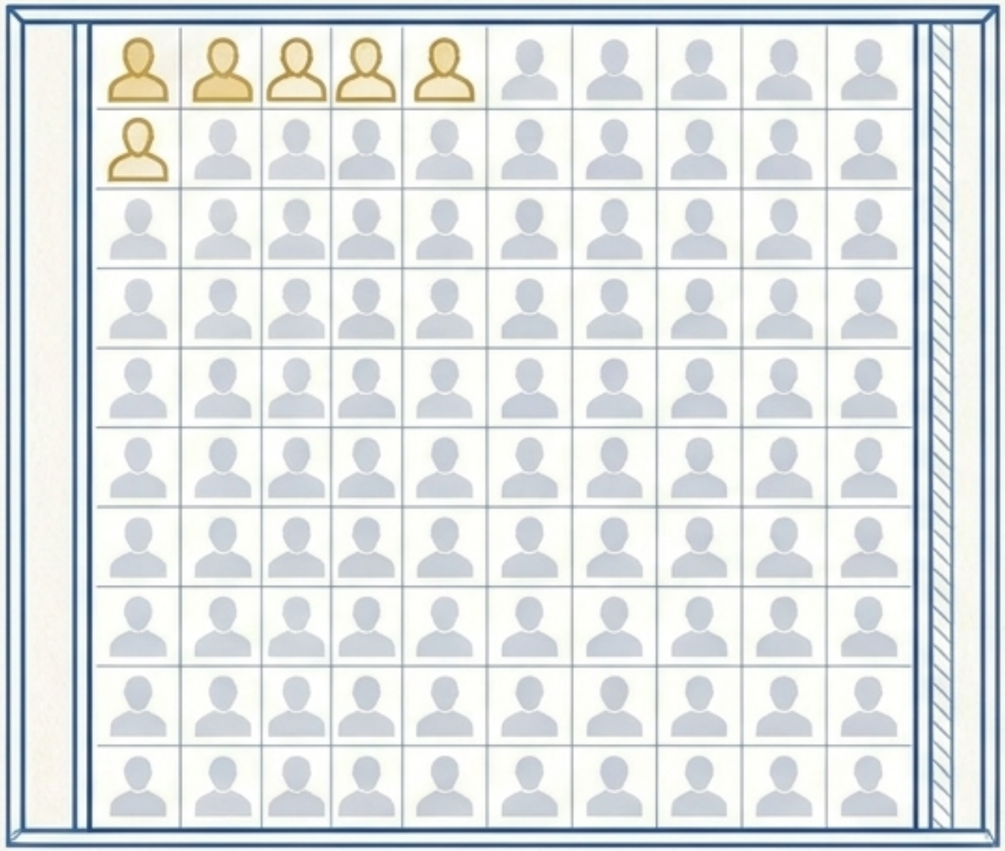
전력 및 운송 인프라가 수요 증가를 따라가지 못해 향후 지속적인 경제 성장의 가장 치명적인 걸림돌이 될 것.

2023년의 교훈

북부 산업 지역 대규모 정전 사태로 글로벌 기업들의 생산 라인 가동 중단 발생. 안정적 전력 공급 없이는 반도체/AI 유치 불가능.

Gemini Notebook

Bottleneck 2. 첨단 산업을 지탱할 '5%'의 한계



고숙련 인력 비중 약 5%

베트남 전체 제조업 노동자 중
고숙련 전문 인력으로 분류되는 비중.

반도체 및 직접 AI 생태계 구축 등 고도의 기술력이 필요한 산업으로
체질을 전환하기 위한 인재 양성이 가장 시급한 과제.

Gemini Notebook

Outlook: 선진국 반열을 향한 베트남의 거대한 시험대



단순한 아세안의 공장을 넘어 글로벌 허브로 발돋움하려는 베트남.
인프라 확충과 인재 양성이라는 본질적 숙제를 돌파하고 스스로 그려낸 '국가 개조 청사진'을 완성할 수 있을 것인가?

Gemini Notebook